

L'intégration des acteurs pour l'autonomie des personnes âgées

## Compte rendu de la Table de Concertation Tactique n°9 14 Mars 2018 Immeuble Picasso / Bobigny

Nota Bene: il est conseillé d'accompagner la lecture de ce Compte-Rendu de la lecture du support de présentation transmis conjointement.

## RAPPEL DE L'ORDRE DU JOUR

#### 1. Analyser

- ✓ Parution de l'Atlas subjectif des ressources pour la personne âgée en Seine Saint-Denis
- ✓ Rencontre Pilotes/Référents PA en CMP le 5 Mars 2018
- ✓ Avancement du GT départemental « accès aux droits & prestations sociales »
- ✓ Points divers

## 2. Suivre/Participer

- ✓ Journée du Guichet Intégré le 12 Avril 2018
- ✓ Peuplement en cours de la partie sociale et médico-sociale du Répertoire Opérationnel des Ressources
- ✓ Mise en place d'un COPIL Formation Filière Gériatrique CHI André Grégoire
- ✓ Point d'avancement des Troisièmes Rencontres Partenariales sur le sujet « Aide et soins : quel accompagnement pour la population immigrée vieillissante ? »

## 3. Valider

- ✓ Mise en place d'un groupe de travail unique « Outil d'aide à l'orientation »
- ✓ Plan de formations de déploiement du Guichet Intégré 2018 (première le 29 Mars 2018) et calendrier prévisionnel
- ✓ Organisation des 4èmes rencontres partenariales MAIA 93 Sud-Ouest fin 2018

### **DOCUMENTS REMIS AU DEBUT DE LA SEANCE**

- l'Atlas subjectif des ressources pour la personne âgée en Seine Saint-Denis
- CR de la Table de Concertation Tactique du 13 décembre 2018
- Version projet « Outil d'aide à l'orientation de la personne âgée fragile »
- Invitation matinée du guichet intégré le 12 avril

#### Légende:

- Eléments correspondants à une prise de décision.

#### Début de la réunion à 14h15.

#### La réunion commence par:

- les remerciements adressés au Conseil Départemental et à Mme Françoise Archer pour l'accueil de la Table de Concertation Tactique
- la présentation de l'ordre du jour
- un tour de table de présentation des personnes présentes

### 1. Analyser

- Parution de l'Atlas subjectif des ressources pour la personne âgée en Seine Saint-Denis

Le pilote acte la validation du CR de la Table Tactique n°8

### → Diapositives n°5, 6 et 7

Un exemplaire de l'Atlas est remis à chaque participant.

L'Atlas se veut subjectif et synthétique car élaboré avec l'aide de centaines de partenaires. L'objectif est de donner une vision d'ensemble, décloisonner, mieux connaitre les problématiques rencontrées par chacun, et ensemble valider une feuille de route du changement.

Plusieurs remarques et modifications à apporter émergent rapidement, le pilote rappelle qu'il s'agit d'une première version, les retours sont les bienvenus pour une Version 2.

Cet Atlas est à mettre entre toutes les mains, notamment des stagiaires et des étudiants afin de favoriser le plus tôt possible cette appropriation d'une vision globale des acteurs et problématiques du territoire.

Ceux qui souhaitent avoir des exemplaires supplémentaires sont invités à le faire savoir au pilote et à lui communiquer leur liste de diffusion.

Un point de vigilance est mis en avant concernant les référents PA au sein des CMP, non mobiles, ce qui nous permet d'introduire le point suivant.

- Rencontre Pilotes/Référents PA en CMP le 5 Mars 2018

## → Diapositives n°8 et 9

Beaucoup de personnes étaient présentes à cette réunion ce qui est plutôt positif, même si cette mission des référents reste encore à être définie, le but étant d'améliorer l'articulation avec le CMP.

Un des membres rappelle qu'il va être difficile pour les CMP de recruter ses référents car il y a une grande pénurie de gériatres et de psychiatres sur le territoire. D'autre part, çà ne résout pas le problème du suivi des personnes âgées qui ne peuvent pas se déplacer au CMP. L'idéal serait une équipe mobile composée d'un psychiatre, d'une infirmière psychiatrie et d'un gériatre.

Plusieurs remarques émergent à ce sujet:

- Nécessité de définir les possibilités de visite à domicile
- Certaines équipes mobiles EMGP du même établissement travaillent parfois de manière totalement différente.
- L'angle du soin peut permettre d'aborder la consultation psy, comment ensuite les amener en consultation, qui va les transporter et les accompagner durant la journée ?
- Comment préserver la sécurité de nos personnels soignants dans les cas complexes?
- Risque d'abandon du suivi psychiatrique des patients.
- L'EPSVE ne répond pas à toutes les demandes des EHPAD.
- Les patients psychotiques vieillissants pris en charge en Ehpad et amenés au CMP sont parfois renvoyés sans nouvel avis médical.
- Un des membres rappelle qu'il n'est pas conseillé de modifier un traitement pour pathologie psychiatrique tant qu'aucun problème ne se manifeste.

En conclusion, il apparait à plusieurs participants que le département souffre d'une pénurie de psychiatre et ce projet de réfèrent ne répond pas à la nécessité d'avoir des équipes mobiles au domicile. Ces carences doivent donc être remontées auprès de l'ARS.

Avant d'aborder le pont suivant, le pilote présente «L'Atlas des séniors et du grand âge en France» paru aux presses de l'EHSP en novembre 2017, outil de référence de par son analyse et sa déconstruction de nombreuses représentations sur la vieillesse.

Une discussion s'engage sur les terminologies utilisées parfois connotées de manière négative. Certains

pensant qu'il faudrait remplacer « personnes âgées » par « séniors », mais ne serait-il pas plus judicieux de faire évoluer les mentalités et les préjugés ?

Pourquoi ne pas remplacer également maladie « neurodégénérative » par « neuro-évolutive » ?

# - Avancement du GT départemental « accès aux droits & prestations sociales »

## → Diapositive n°10 et 11

Le document de travail compte actuellement 48 fiches prestations. C'est une matière extrêmement dense à mettre en forme. L'objectif étant de proposer un outil aux professionnels du territoire, qui soit à la fois complet et synthétique.

Une version test devrait être proposée à la rentrée 2018.

Est soulevé à nouveau ici le problème de l'accès à des informations claires et rapides sur les droits et prestations, plusieurs de nos partenaires prennent la parole:

- Un acteur en CCAS fait part d'une expérience avec le portail CESU, pour une question de reste à charge, dans le cadre d'un aidant en gré-gré. Après quelques difficultés pour parvenir à la requête, la réponse apportée est demeurée incompréhensible.
- Difficulté quant à l'accompagnement des obsèques et de la mise en place des pensions de réversion, lorsque l'un des deux membres d'un couple décède.
- Concernant l'ASPA, il est actuellement impossible de joindre la CNAV, qui a décidé de geler le traitement des dossiers au profit du droit à la retraite, afin de rattraper le retard accumulé dans le département.
- Enfin, Il apparait opportun d'ajouter des fiches prestations sur les caisses de retraite complémentaire.

## - Point Divers

## → Diapositive n°12

#### 2. Suivre/Participer

#### - Journée du guichet intégré le 12 Avril 2018

#### → Diapositives n°14 et 15

Le «décollage» du guichet intégré aura lieu au Musée de l'Air.

N'hésitez pas à faire circuler l'invitation à vos partenaires, l'inscription est vivement conseillée.

## - Peuplement en cours de la partie sociale et médicosociale du Répertoire Opérationnel des Ressources

#### → Diapositive n°16

Une vidéo d'introduction réalisée par le GCS Sesan est diffusée, résumant les futures fonctionnalités du portail « Maillage ».

Le site actuel Maia93 va basculer sur Maillage93, lequel s'appuie sur le Répertoire Opérationnel des Ressources (ROR), base de données officielle des établissements sanitaires et sociaux.

A l'issue du visionnage un débat émerge sur l'instantanéité, qui apparait terrifiante pour certains. Le contact téléphonique reste primordial dans le suivi des situations. Un des membres pondère en expliquant qu'il s'agit là d'un outil mis à notre disposition, afin d'améliorer la fluidité dans la coordination des prises en charge et non pour se substituer à l'échange verbal. D'autre part, Les brochures papiers n'étant pas toujours

D'autre part, Les brochures papiers n'étant pas toujours à disposition immédiate, le site «Maillage 93» permettra un accès à l'information plus rapide.

En conclusion et sans perdre de vue que la sphère numérique à ses limites, il apparait important d'accompagner ce changement dans une société qui tend vers la dématérialisation.

Se pose ensuite la question de la mise en ligne des tarifs des différents SAAD du territoire et de la mise à disposition d'une liste orientée.

Selon notre partenaire du Clic de Bondy, la réponse du service juridique vient confirmer que ce n'est pas autorisé, d'autant que lors d'une expérience négative avec un SAAD, l'usager se retourne le plus souvent vers le premier interlocuteur.

Il apparait donc important que l'usager puisse accéder à un simulateur en ligne afin de calculer le montant de reste à charge et ainsi orienter ses démarches. Les prestataires étant assez nombreux, Sesan propose un algorithme aléatoire qui permettrait d'extraire à chaque nouvelle recherche, un échantillon de SAAD différent.

L'assistante administrative de la MAIA fait un rapide descriptif de la nomenclature du ROR et explique les différentes étapes du référencement des structures ainsi que l'accompagnement mis en place.

#### → Diapositives n°17, 18, 19 et 20

Le ROR reprend la nomenclature existante de la base FINESS (Fichier national des Etablissements Sanitaires et Sociaux), il s'agit d'une photographie à un moment T de la structure telle qu'elle est référencée.

L'administrateur Maia reprend donc ses données et créé un «Dossier collaboratif» qui sera si besoin modifié et validé conjointement avec la structure.

Il apparait donc essentiel que chaque référent de structure revienne vers la Maia afin de prendre un RDV téléphonique et finaliser ensemble la validation de ses fiches descriptives. - Mise en place d'un COPIL Formation Filière Gériatrique CHI André Grégoire

#### → Diapositive n°21

Le Docteur Sibony-Prat invite les partenaires à faire leurs retours sur les problématiques rencontrées.

- Point d'avancement des Troisièmes Rencontres Partenariales sur le sujet « Aide et Soins : quel accompagnement pour la population immigrée vieillissante ? »

#### → Diapositive n°22

Notre partenaire de l'EHPAD La Seigneurie soulève ici la problématique des décès et des transports de corps, son partage d'expérience sera donc bienvenu dans ce groupe de travail.

Plusieurs remarques/débats émergent autour de cette thématique:

- Attention à ne pas forcément allier population migrante et difficultés.
- Les migrants souffrent en premier lieu d'isolement social et de problème de logement.
- Eviter les amalgames entre problèmes et migration, ces personnes sont avant tout des personnes vieillissantes.
- le fait d'avoir quitté son pays d'origine représente cela dit une spécificité de leur histoire de vie qui doit être pris en compte dans l'accompagnement de ces personnes.
- le titre semble malgré tout stigmatisant pour certains partenaires.
- Il serait préférable de parler de changement de lieu de vie plutôt que de placement.

Le pilote rappelle en conclusion, de ces échanges que le but de ces rencontres n'est évidemment pas de «stigmatiser» qui que ce soit ni de procéder à des généralisations mais bien d'évoquer les spécificités d'accompagnements pour certaines de ces personnes et donc d'aller dans le sens d'une réponse individualisée aux besoins.

#### 3. Valider

- Mise en place d'un groupe de travail unique « Outil d'aide à l'orientation »

## → Diapositives n°24

Les retours sont nombreux concernant quelques inexactitudes dans le document, jugé également trop coloré.

Les partenaires sont invités à rejoindre le groupe de travail afin d'avancer sur cet outil d'aide à l'orientation.

- Plan de formations de déploiement du Guichet Intégré 2018 (première le 29 mars 2018) et calendrier prévisionnel

## → Diapositive n°25

- Organisation des 4èmes rencontres partenariales MAIA 93 Sud-Ouest fin 2018

## → Diapositive n°26 et 27

Le pilote rappelle qu'il n'a eu qu'un seul retour concernant le questionnaire «Organisation de la coordination gérontologique».

Il est donc proposé de contacter en direct les responsables de CLIC et de CCAS afin de mettre en place un groupe de réflexion sur cette thématique. La discussion, non aboutie, méritera d'être poursuivie lors de la prochaine table de même que la question de la question de la participation du service de gestion de cas à chaque table tactique.

\_\_\_\_\_

Rappel des dates des prochaines Tables de Concertation Tactiques:

Mercredi 20 Juin 2018 / 14h-17h TCT n°10 Mercredi 5 Septembre / 14h-17h TCT n°11 Mercredi 21 Novembre / 14h-17h TCT n°12

Renouvellement des remerciements au Conseil Départemental, avec le concours de Françoise Archer, de nous avoir accueillis.

Fin de la réunion à 17h.

ı	STRUCTURES IDENTIFIEES	NOM	FONCTION	SIGNATURE
-			TS et SERVICES SANITAIRES	3.5.5 TO IL
	CINA LCC C. L. (tr	Dr Sibony-Prat	Médecin Gériatre Chef de Service UGA et SSR	présente
	CHI André Grégoire (Montreuil)	M. Adinguera	Responsable Socio-Educatif	présent
		Mme Legaud	Assistante de Service Social	présente
Ť	GH Paris Seine Saint-Denis AP-HP / Filière Gériatrique		Cadre Supérieure Service Social	présente
	Clinique MCO / Floréal (Bagnolet)	M. Gambaro	Directeur	F
	Clinique SSR IMR (Romainville)	Mme Borges	Assistante de Service Social	excusée
	Carrique 351 (Nortaminate)	Mme De Dieuleveult	Assistante de Service Social	excusée
;	Clinique SSR Ambroise Paré (Bondy)	M. Bens	Directeur	excusee
ď	Ctriique 3517 Artibroise Fare (Boridy)	Mme Mete	Directed	
ı	Clinique SSR du Pré Saint-Gervais	Mme Bonzembo	Assistante de Service Social	
•		Mme Angeli	Directrice	excusée
ı	Clinique Korian Roger Salengro (Noisy-le-Sec)	Mme Sandirin	Assistante de Service Social	excusée
		Mme Gilles	Responsable administrative	excusee
٦	Clinique de l'Aurore (Rosny-sous-Bois)		·	over rée
į	Etablissement SSR/USLD Les Floralies (Bagnolet)	Mme Ferreira de Carvalho M. André	Assistante de Service Social Directeur	excusée
			Directrice CPE	excusée
	SSR HDJ Neuro Centre Paris Est (Noisy le Sec)	Mme Répelin		
	HAD Santé Service	Mme Delaunay	Assistante de Service Social	excusée
	HAD Fondation Croix Saint Simon	M. Babinet	Directeur	
1		Mme Gentilhomme	Service Social HAD	
- 1	Réseau Océane (Réseau de Santé Géronto + Soins Palli		Directrice	présente
	Représentant Centre de santé	Dr Manuellan	Médecin Chef CMS Montreuil	présent
			SIONNELS DE VILLE	
		M. Benamara		in.
	TOTAL SANITAIRE			
			PE EVALUATRICE	
	CLIC Bondy	Mme Manoury	Coordinatrice CLIC	présente
		M. Charbuillet	CoordinateurCLIC	excusé
	CLIC Montreuil	Mme Ladoux		présente
		Mme Diaw		présente
	LIMEG EMC CNIAN	M. Debourgeat		
	UMEG EMS CNAV	M. Santucci	Assistant de direction	présent
	CG EMS APA	Mme Julienne-Thomas	Responsable d'équipe évaluatrice DPAPH	présente
			IL DE JOUR, EHPAD	presente
	Accueil de jour Les Rives + Plateforme A/R	Mme Cohen-Zerbib	Directrice	excusée
	recourt de jour les rives riractionne / yrr	Mme Fong		excusée
	EHPAD Les Mûrs à Péches (Montreuil) GCSMS 94	Mme Meissimilly	Adj. En charge des Alternatives	Occubed
	EHPAD Les Mûrs à Péches (Montreuil)	Mme Calatayud	Directrice	
	EHPAD Marie (Bagnolet) DOMIDEP	Mme Plasman	Directrice	présente
	LITAD Marie (Dagiolet) DOMIDE	Mme Boreux	Directrice	presente
	FUDADI C' (D: \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \			présente
	EHPAD La Seigneurie (Pantin) HT2 places MR Intercom	Mme Henry-Rousseau	Cadre de santé	
		M D	2	
	EHPAD Les Quatre Saisons (Bagnolet)	M. Prono	Directeur Directeur	excusé
		Mme Laurent	Directrice	
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)	Mme Laurent SSIAD/ESA (H	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX)	excusé excusée
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville) ASSIAD Montreuil	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD	excusé excusée excusé
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville) ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA	excusé excusée
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil  SSIAD Cap'Santé Montreuil  SSIAD USSIF	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N	excusé excusée excusé
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville) ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D. (ADHERENT A LA PLATER	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA	excusé excusée excusé présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil  SSIAD Cap'Santé Montreuil  SSIAD USSIF	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)	excusé excusée excusé
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville) ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF	Mrne Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mrne Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORMIE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX) L MEDICO-SOCIAL	excusé excusée excusé présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville) ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTAL EQUIPE OPERATIONNELLE	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX)  IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N  ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES	excusé excusée excusé présente excusé
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville) ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF	Mrne Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mrne Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORMIE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX) L MEDICO-SOCIAL	excusé excusée excusé présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville) ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTAL EQUIPE OPERATIONNELLE	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX)  IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N  ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES	excusé excusée excusé présente excusé
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF SAA My Assistance	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu DO (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA EQUIPE OPERATIONNELLE (Mme Archer	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directorice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX) L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS+ ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé	excusé excusée excusé présente excusé
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF SAA My Assistance	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Foumier M. Lavenu ID (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTAL EQUIPE OPERATIONNELLE ( Mme Archer Mme Senay Ferrant	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX) L MEDICO-SOCIAL CD+CCAS+ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville	excusé excusé excusé présente excusé présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA EQUIPE OPERATIONNELLE ( Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directrice du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX) L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny	excusé excusé excusé présente excusé présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  Conseil départemental	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA EQUIPE OPERATIONNELLE (Mme Archer Mme Seray Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX) L. MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto	excusé excusé excusé présente  excusé  présente  présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet	Mrne Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mrne Fournier M. Lavenu D (ADHERNT A LA PLATER M. Guiraud TOTA EQUIPE OPERATIONNELLE Mrne Archer Mrne Nassivera Mrne Risandey Mrne Roussel Mrne Diourn	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX)  IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N  ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL  CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES  Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD	excusé excusé excusé présente excusé présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet CCAS / services communaux Bobigny	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu ID (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX) L MEDICO-SOCIAL D+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur	excusé excusé excusé présente  excusé  présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE ( Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directrice SSIAD - ESA Directrice Authority  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS+ ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Girconscription Romainville Responsable Girconscription Romainville Responsable Girconscription Romainville Responsable Girconscription Romainville Responsable MAD Directeur Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors	excusé excusé excusé présente  excusé  présente  présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA EQUIPE OPERATIONNELLE (M) Mme Archer Mme Seray Ferrant Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directrice SSIAD - ESA Directrice Agency of the Maintien a Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX LMEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale	excusé excusé excusé présente  excusé  présente présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet CCAS / services communaux Bobigny	Mrne Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mrne Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA EQUIPE OPERATIONNELLE (M Mrne Senay Ferrant Mrne Nassivera Mrne Riandey Mrne Roussel Mrne Diourn M. Magniot Mrne Delhommeau Mrne Férant Mrne Laforce	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL D+CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD	excusé excusé excusé présente excusé  présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Foumier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Férant Mme Férant Mme Afforce Mme Miloudi	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directrice SSIAD - ESA Directrice Agency of the Maintien a Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX LMEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale	excusé excusé excusé présente  excusé présente  présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Doum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boukhatem	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL D+CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD	excusé excusé excusé présente excusé  présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Riandey Mme Riandey Mme Riandey Mme Boussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Director du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRIVE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS+ ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Girconscription Romainville Responsable Girconscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice	excusé excusé excusé présente excusé  présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE (M Mme Archer Mme Ascher Mme Randey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Zain Dr Duhot	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directure SSIAD - ESA Directure du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS	excusé excusé excusé présente  excusé  présente présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny  CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec  CCAS / services communaux Pantin	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE (M) Mme Archer Mme Seray Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Login Dr Duhot Dr Campagne	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL  D+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directrice Poince SIAD et SAAD Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin	excusé excusé excusé présente excusé  présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny  CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec  CCAS / services communaux Pantin	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Foumier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTAL EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Damien	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  MEDICO-SOCIAL DI-+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES  Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD  Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe	excusé excusé excusé présente  excusé présente  présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas CCAS / services communaux Partin CCAS / services communaux Partin CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Riandey Mme Riandey Mme Riandey Mme Biandey Mme Delhommeau Mme Férant Mme Delhommeau Mme Férant Mme Loforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Damien Mme Damien Mme Damien Mme Damien	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES  Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatgrice géronto	excusé excusé excusé présente  excusé  présente présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  Conseil départemental  CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny  CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Riandey Mme Riandey Mme Riandey Mme Boussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Andrieu Mme Andrieu Mme Andrieu Mme Andrieu Mme Belkacem	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  MEDICO-SOCIAL DI-+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES  Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD  Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe	excusé excusé excusé présente  excusé présente  présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  Conseil départemental  CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny  CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Riandey Mme Riandey Mme Riandey Mme Biandey Mme Delhommeau Mme Férant Mme Delhommeau Mme Férant Mme Loforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Damien Mme Damien Mme Damien Mme Damien	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES  Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatgrice géronto	excusé excusé excusé présente  excusé  présente présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  Conseil départemental  CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny  CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Riandey Mme Riandey Mme Riandey Mme Boussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Andrieu Mme Andrieu Mme Andrieu Mme Andrieu Mme Belkacem	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Director du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRIVE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS+ ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatyrice géronto Directrice Adjointe Coordinatyrice géronto Directrice Adjointe	excusé excusé excusé excusé présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental  Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Romainville  CCAS / services communaux Romainville	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Damien Mme Damien Mme Addieu Mme Addieu Mme Addieu Mme Belkacem M. Charmant	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directorice SSIAD - ESA DIRECTORIC - ESA COMMUNAUX  L MEDICO-SOCIAL  CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directorice Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatgrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD	excusé excusé excusé excusé présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Romainville	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Foumier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Damien Mme Damien Mme Andrieu Mme Belkacem M. Charmant Mme Picard	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N ORME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL CD+CCAS+ORGANISMES TUTELAIRES  Conseillère technique santé Responsable Girconscription Romainville Responsable Girconscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatgrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Dépendance	excusé excusé excusé excusé présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Romainville CCAS / services communaux Rosny-sous-Bois CRAMIF 93 UDAF (association tutélaire)	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Foumier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Lefain Dr Duhot Dr Campagne Mme Damien Mme Andrieu Mme Andrieu Mme Andrieu Mme Belkacem Mm C. Carrant Mme Picard Mme M. Charmant Mme Picard Mme M. Charmant Mme Picard	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD IDEC SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD   & N DRME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX  L MEDICO-SOCIAL DH - CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES  Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Regent de Gestion du MAD Coordinatgrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Dépendance Chef de service CRAMIF	excusé excusé excusé présente  présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Romainville CCAS / services communaux Rosny-sous-Bois CRAMIF 93 UDAF (association tutélaire)	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Riandey Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Leforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Andrieu Mme Belkacem M. Charmant Mme Belkacem M. Charmant Mme Lestin Mme Leforat Mme Lestin Mme Leforat Mme Lestin Mme Lestin Mme Leforat	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directure du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRIVE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX  L MEDICO-SOCIAL  CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Girconscription Romainville Responsable Girconscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatgrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Dépendance Chef de service CRAMIF Chef d'Equipe Directeur	excusé excusé excusé présente  présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental Conseil départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais CCAS / services communaux Romainville	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boulkhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Andrieu Mme Belkacem M. Charmant Mme Belkacem M. Charmant Mme Lestin Mme Lestin Mme Lestin Mme Lestin Mme Lefebvre HEBERGEMENT/R	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directure du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRIVE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Girconscription Romainville Responsable Girconscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatyrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatyrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Gentre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice SIAD des SIAD d	excusé excusé excusé présente  présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Romainville CCAS / services comm	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Foumier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Damien Mme Damien Mme Andrieu Mme Belkacem M. Charmant Mme Picard Mme Lestin Mme Lefachi ML Lefebvre HEBERGEMENT/F Mme Binsfeld	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRWE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX  L MEDICO-SOCIAL  CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatgrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Dépendance Chef de service CRAMIF Chef d'Equipe Directeur  ESSIDENCE SOCIALE (FTW/RS) Coordinatrice sociale vieillissement 93	excusé excusé excusé présente  présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais CCAS / services communaux Romainville CCAS / services commu	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Foumier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Leforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Gain Dr Duhot Dr Campagne Mme Damien Mme Andrieu Mme Belkacem Mme Lestin Mme Lestin Mme Lefebvre  HEBERGEMENT/F Mme Binsfeld Mme Binsfeld Mme Rahmani	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL DH - CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable du Pôle Seniors Directrice SSIAD et SAAD Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Coordinatgrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Dépendance Chef de service CRAMIF Chef d' Equipe Directeur RESSIDENCESOCIALE (FTM/RS) Coordinatrice sociale vieillissement 93 Directrice	excusé excusé excusé présente  présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Romainville CCAS / services comm	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Riandey Mme Riandey Mme Riandey Mme Riandey Mme Delhommeau M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Leforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Delkoame Mme Belkacem M. Charmant Mme Belkacem M. Charmant Mme Lefacid Mme Lestin Mme Lefachi M Lefebvre  HEBERGEMENT/R Mme Binsfeld Mme Rahmani STRUCTURE BE	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRWE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX  L MEDICO-SOCIAL  CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatgrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Dépendance Chef de service CRAMIF Chef d'Equipe Directeur  ESSIDENCE SOCIALE (FTW/RS) Coordinatrice sociale vieillissement 93	excusé excusé excusé excusé excusé excusé excusé présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Romainville CCAS / services comm	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Senay Ferrant Mme Senay Ferrant Mme Riandey Mme Riandey Mme Boussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Leforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Delhomie Mme Andrieu Mme Belkacem M. Charmant Mme Lestin Mme Lefborce  HEBERGEMENT/R Mme Binsfeld Mme Rahmani STRUCTURE EE Mme Figeac	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directure du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRIVE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatgrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Dépendance Coordinatrice Sociale vieilissement 93 Directrice CENTRE SOCIALE (FITWRS)	excusé excusé excusé excusé excusé excusé excusé présente excusée
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Romainville CCAS / services comm	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Riandey Mme Riandey Mme Riandey Mme Riandey Mme Delhommeau M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Leforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Delkoame Mme Belkacem M. Charmant Mme Belkacem M. Charmant Mme Lefacid Mme Lestin Mme Lefachi M Lefebvre  HEBERGEMENT/R Mme Binsfeld Mme Rahmani STRUCTURE BE	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX) IDEC SSIAD Directrice SSIAD - ESA Directeur du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRME EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL DH - CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable du Pôle Seniors Directrice SSIAD et SAAD Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Coordinatgrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Dépendance Chef de service CRAMIF Chef d' Equipe Directeur RESSIDENCESOCIALE (FTM/RS) Coordinatrice sociale vieillissement 93 Directrice	excusé excusé excusé excusé excusé excusé excusé présente
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Romainville CCAS / services comm	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Senay Ferrant Mme Senay Ferrant Mme Riandey Mme Riandey Mme Boussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Leforce Mme Miloudi M. Boukhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Delhomie Mme Andrieu Mme Belkacem M. Charmant Mme Lestin Mme Lefborce  HEBERGEMENT/R Mme Binsfeld Mme Rahmani STRUCTURE EE Mme Figeac	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directure du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRIVE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Circonscription Romainville Responsable Circonscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatgrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Dépendance Coordinatrice Sociale vieilissement 93 Directrice CENTRE SOCIALE (FITWRS)	excusé excusé excusé excusé excusé excusé excusé présente excusée
	EHPAD Léopold Bellan (Romainville)  ASSIAD Montreuil SSIAD Cap'Santé Montreuil SSIAD USSIF  SAA My Assistance  Service social polyvalent départemental CCAS / services communaux Bagnolet  CCAS / services communaux Bobigny CCAS / services communaux Les Lilas  CCAS / services communaux Noisy-le-Sec  CCAS / services communaux Pantin  CMS Pantin  CCAS / services communaux Le Pré Saint Gervais  CCAS / services communaux Romainville CCAS / services comm	Mme Laurent SSIAD/ESA (H M. Roggia Mme Fournier M. Lavenu D (ADHERENT A LA PLATER M. Guiraud TOTA  EQUIPE OPERATIONNELLE Mme Archer Mme Senay Ferrant Mme Nassivera Mme Riandey Mme Roussel Mme Dioum M. Magniot Mme Delhommeau Mme Férant Mme Laforce Mme Miloudi M. Boulkhatem Mme Le Cain Dr Duhot Dr Campagne Mme Andrieu Mme Belkacem M. Charmant Mme Lestin Mme Lestin Mme Lestin Mme Leforre  HEBERGEMENT/R Mme Binsfeld Mme Rahmani STRUCTURE BE Mme Figeac	Directrice ORS SSIAD COMMUNAUX IDEC SSIAD Directure du Pôle Maintien à Domicile 93 Est SSIAD J & N DRIVE EVOLIA ET HORS SAAD COMMUNAUX)  L MEDICO-SOCIAL CD+ CCAS + ORGANISMES TUTELAIRES Conseillère technique santé Responsable Girconscription Romainville Responsable Girconscription Rosny Chargée de coordination géronto Directrice SSIAD et SAAD Responsable MAD Directeur Responsable du Pôle Seniors Directrice Centre Communal d'Action Sociale Agent de Gestion du MAD Coordintarice  Médecin Chef des CMS Médecin Directrice Adjointe Coordinatrice géronto Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Centre Communal d'Action Sociale Responsable du Service MAD Directrice Spendance Chef de Service CRAMIF Chef d'Equipe Directeur  ESSIDENCE SOCIALE (FTW/RS) Coordinatrice sociale vieillissement 93 Directrice NEVOLE ACCOMPAGNANT	excusé excusé excusé excusé excusé excusé excusé présente excusée